

## トップリスクに関する短期的／長期的な エグゼクティブの視点

# 世界的なリスクを見据え未来に備える

組織はますます複雑かつ不確実な状況に直面しています。世界的なリスクを予測し、積極的かつ戦略的なアプローチを採用することが、今まで以上に重要になっています。

## 2～3年の展望

### トップ10リスク

- 1 インフレ圧力を含む経済状況
- 2 サイバー攻撃の脅威
- 3 トップ人材の獲得・育成・維持、従業員の期待の変化への対応、後継者問題への対処などの能力
- 4 人材と労働力の確保
- 5 労働コストの増加
- 6 規制の変更と監視の強化
- 7 サードパーティーリスク
- 8 革新的イノベーションの急激なスピード
- 9 AIや新興技術の適用
- 10 人工知能の実装から生じる新たなリスク

## 10年の展望

### マクロ経済的リスク トップ3

- 1 インフレ圧力を含む経済状況
- 2 人材と労働力の確保
- 3 労働コストの増加

### 戦略的リスク トップ3

- 1 規制の変更と監視の強化
- 2 革新的イノベーションの急激なスピード
- 3 AIや新興技術の適用

### オペレーショナルリスク トップ3

- 1 サイバー攻撃の脅威
- 2 トップ人材の獲得・育成・維持、従業員の期待の変化への対応、後継者問題への対処などの能力
- 3 サードパーティーリスク

## 地域の優先事項

経済の不安定さとインフレが、すべての地域における短期的なリスクランキングの主導的な要因となっています。広範な懸念は、世界の商取引が相互に強く関連していることを示しています。

地域ごとの1位のリスクの統合的な見解は、共通の視点を示しています。

