

# 内部監査の 戦略策定支援

持続可能な成長に向けたダイナミックな内部監査戦略の策定支援は、当社のプロフェッショナルにお任せください。

プロティビティの内部監査のプロフェッショナルは、組織がそのビジョン、ミッション、戦略を定義し、その実現を加速できるよう、緊密なコラボレーション、具体的なサポート、そしてローカルおよびグローバルベースの知識、経験、能力への継続的なアクセスを通じて支援します。

当社は、内部監査の戦略の立案と実行において、以下のような幅広いアドバイザリーサービスを提供しています。

- 戦略的な計画
- 整合・連携したアシュアランスのフレームワーク
- 先進的な実務のレビュー
- 内部監査プログラムのレビュー
- 内部監査規程と方針の策定

お客様は、特定の業界や領域に関する当社の専門家をご活用いただくことで、貴社が注目するトピックや業界に特化した話題など、テーマ固有の洞察を得ることができます。

当社ソリューションの詳細は  
こちらからご覧ください。



## 当社にできること



事業の目標に整合した、リスクベースの内部監査プログラムを実装するために、革新的なアプローチを活用しながら、内部監査の**戦略的な方向性**の設計を支援します。



内部監査のビジョン、ミッション、目的、戦略の定義・明確化をサポートし、内部監査の**戦略策定プロセス**を促進します。



内部監査戦略の策定・実行に向けて、関係者全員が同じ方向性や目標を常に共有し確認し合える、**有効なコミュニケーションの機会作り**と、**継続的なコミュニケーションの定着**を支援します。



チームの経験と知識を補完するために、継続的なアドバイスとサポートを提供します。**優れた実務に関するアドバイス**の共有や、CAE(最高監査責任者)と意見交換する機会の提供、グローバルのSME(特定領域の専門家)の紹介などを支援します。

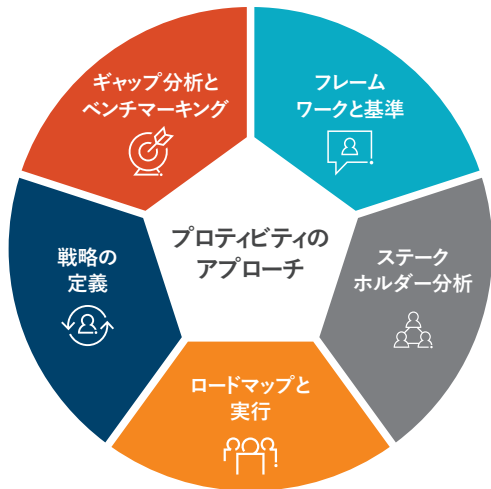


**整合・連携した全社的なアシュアランス**を通して、取締役会、経営層、コミュニティを含む主要なステークホルダーの期待と内部監査の戦略との整合性を確保します。



**内部監査の戦略の実行**と、整合・連携したアシュアランスのフレームワークの設計と導入、先進的な実務の評価、内部監査プログラムのレビューなど、**重要な取り組みの実行**を支援します。

## 内部監査の戦略を策定するための主な考慮事項



**ギャップ分析とベンチマーキング:** ビジネス動向、リスク、機会を考慮し、組織とその背景を理解する。

**戦略の定義:** 自社の特性や事業に合わせて内部監査の戦略をカスタマイズし、野心的な目標とコミットメントに変える。

**ロードマップと実行:** 戦略を実行し、進行中の全ての活動を監督し、組織の取り組みが適切なリターンを得られるようにする。

**ステークホルダー分析:** 内部監査のステークホルダーの期待と優先事項を把握・分析し、それらと内部監査戦略を関連付ける。

**フレームワークと基準:** 確立された内部監査の目標に対するパフォーマンスを測定、監視、報告する。ステークホルダーに対して透明性を確保し、説明責任を果たす。

## 戦略目標を支える主な取り組み

プロテビティの内部監査のプロフェッショナルは、貴社が主要な目標達成のために内部監査の戦略を実行し、内部監査機能が成長できるよう支援します。

01

### 整合・連携したアシュアランス

リスクとコントロールの相関関係を把握し、3ラインモデル全体にわたる広範な視点で統制環境を確認する。

02

### 先進的な実務のレビュー

先進的な実務を活用してイノベーションの機会を特定し、テクノロジーとデータソリューションを活用して成果を上げる。

03

### 内部監査プログラムのレビュー

ターゲットを絞ったトレーニングや採用、人材へのアクセスや育成を通じて、内部監査組織の能力を向上させる。

04

### 内部監査規程と方針の策定

データ分析能力を継続的に構築し、革新的かつ効果的なテスト技法を取り入れる。

## 内部監査の戦略の策定と実行における課題の克服

### 組織目標との整合性

プロテビティは、内部監査戦略が組織全体の目標や優先順位と密接に整合し、経営陣の支持を得られるよう支援します。



### 変化への抵抗

プロテビティは、効果的なチェンジマネジメントの主要な要素を推進し、変化への抵抗や、戦略的な取り組みがもたらす価値への懐疑的な見方に対処できるよう支援します。



### プロテビティについて

プロテビティは、企業のリーダーが自信をもって未来に立ち向かうために、高い専門性と客観性のある洞察力や、お客様ごとに的確なアプローチを提供し、ゆるぎない最善の連携を約束するグローバルコンサルティングファームです。25ヶ国、85を超える拠点で、プロテビティとそのメンバーファームはクライアントに、ガバナンス、リスク、内部監査、経理財務、テクノロジー、デジタル、オペレーション、人材・組織、データ分析におけるコンサルティングサービスを提供しています。プロテビティは、米国フォーチュン誌の2023年働きがいのある会社ベスト100に選出され、Fortune 100の80%以上、Fortune 500の約80%の企業にサービスを提供しています。また、成長著しい中小企業や、上場を目指している企業、政府機関等も支援しています。プロテビティは、1948年に設立され現在S&P500の一社であるRobert Half (RHI)の100%子会社です。

プロテビティLLC [protiviti.jp](http://protiviti.jp)

〒100-0004 東京都千代田区大手町 2-6-4 TOKYO TORCH 常盤橋タワー 24F Tel. 03-4577-3980  
〒530-0001 大阪市北区梅田 2-2-2 ヒルトンプラザウエストオフィスタワー 18F Tel. 06-6450-9367

Protiviti, Protivitiロゴは、Protiviti Inc. の米国ならびにその他の国における商標または登録商標です。その他の記載されている会社名・製品名は各社の登録商標です。 P12408

protiviti®